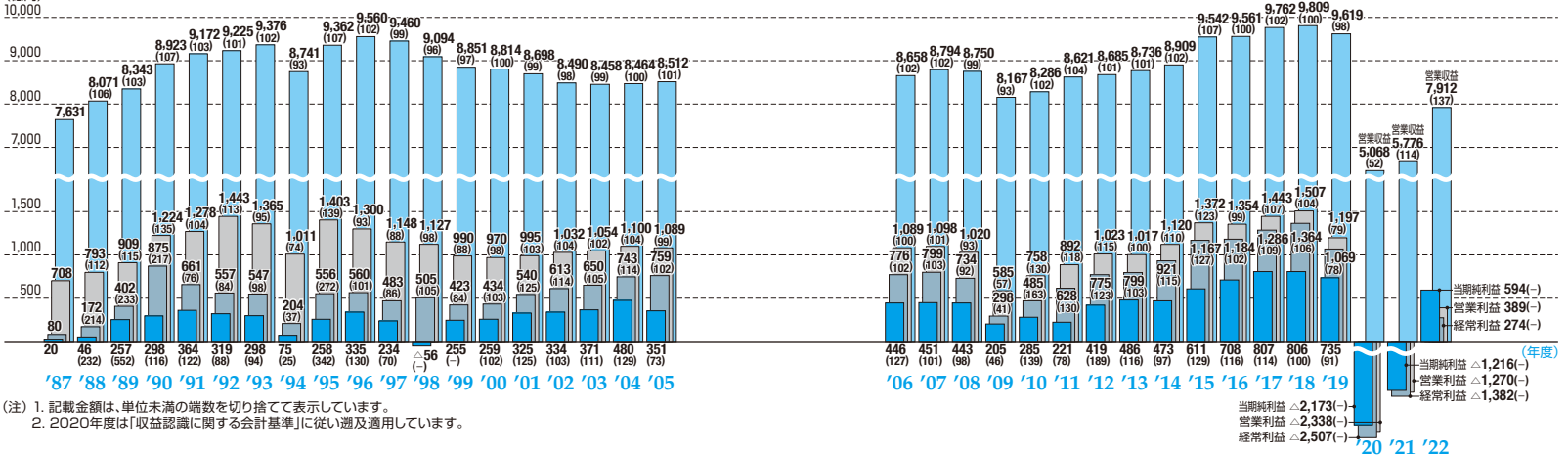


## ■経営成績の推移(単体)

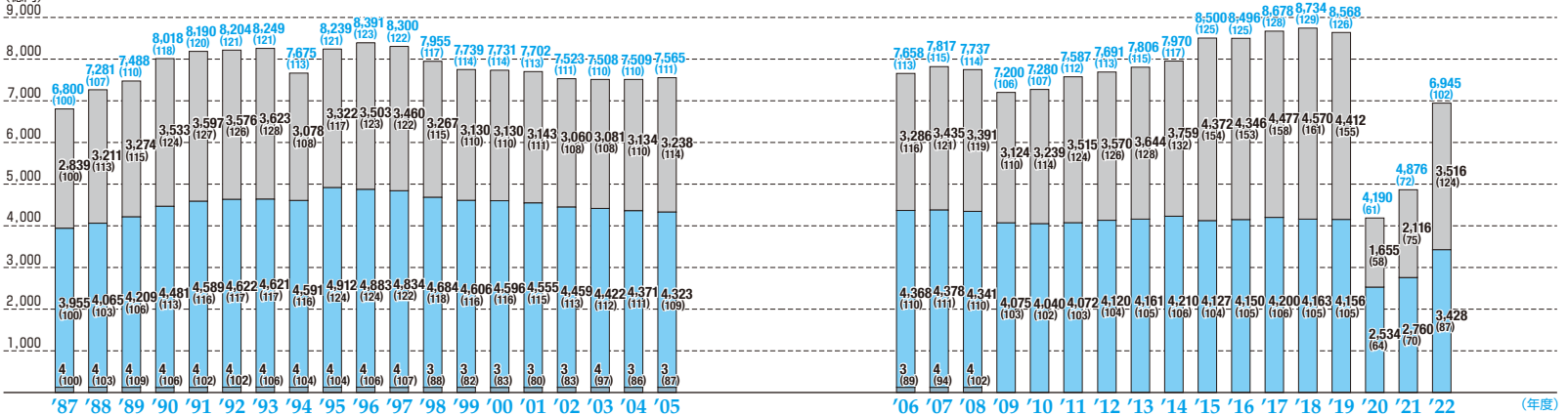
(億円) 営業収益 営業利益 経常利益 当期純利益 ( )内は対前年度比(%)



(注) 1. 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。  
2. 2020年度は「収益認識に関する会計基準」に従い遡及適用しています。

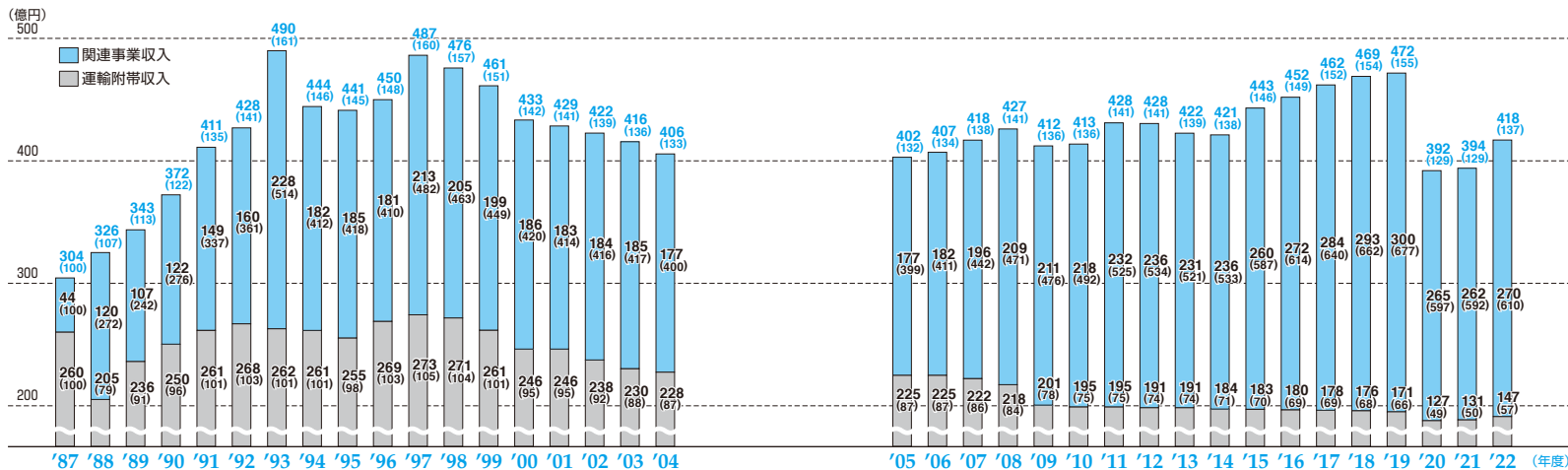
## ■運輸収入の推移

(億円) 新幹線運輸収入 在来線運輸収入 船舶運輸収入



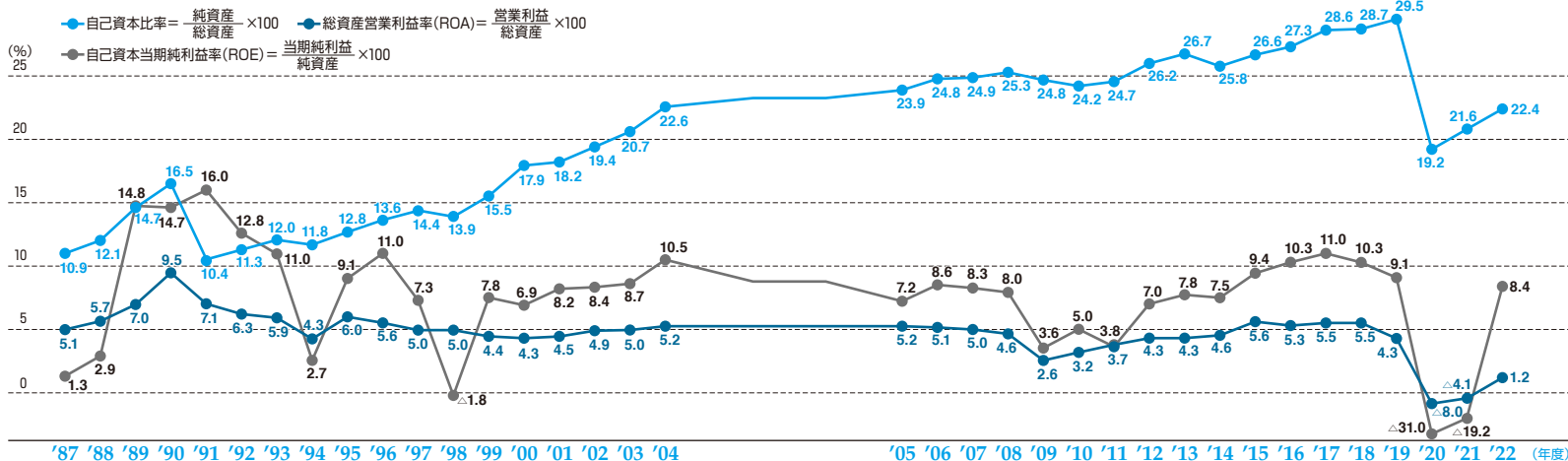
(注) 1. 運輸収入は売上高の内、他社分を除いた当社の収入を示します。  
2. グラフ中の( )内は1987年度を100とした場合の指数を表します。  
3. 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。  
4. 荷物収入は在来線運輸収入に含めて表示しています。  
5. 2009年4月に船舶事業をJR西日本高宮フェリー一線に譲渡しました。  
6. 2020年度は「収益認識に関する会計基準」に従い遡及適用しています。

### ■いわゆる関連事業収入の推移(単体)



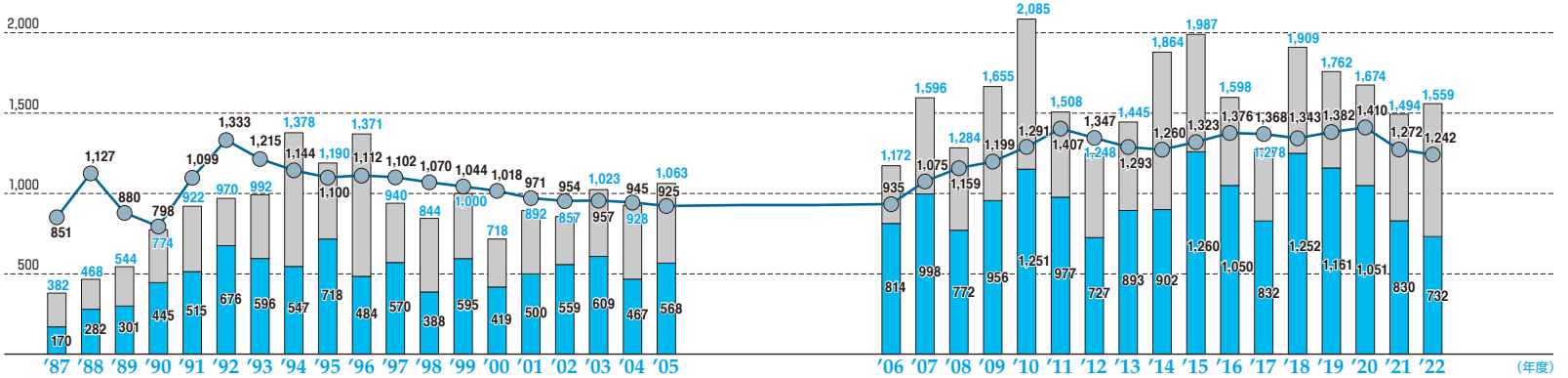
(注) 1. グラフ中の( )内は1987年度を100とした場合の指数を表します。  
 2. 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。  
 3. 2020年度は「収益認識」に関する会計基準に従い適及適用しています。

### ■経営指標の推移(単体)



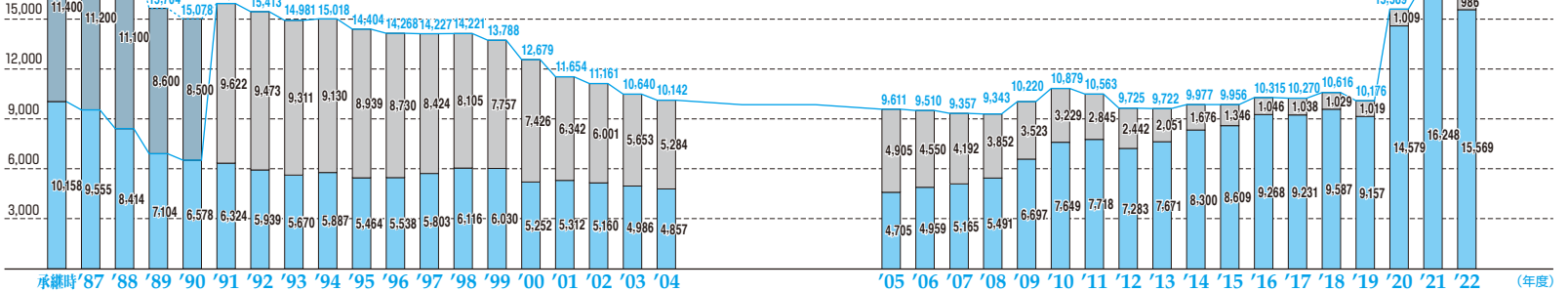
### ■設備投資の推移(単体)

(億円) 2,500 ● 減価償却費 ■ 安全関連 □ その他



### ■長期債務の推移(単体)

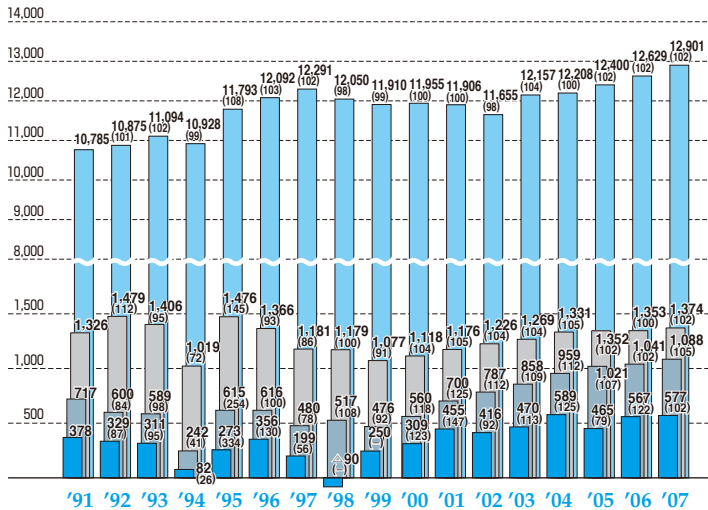
(億円) 21,000 ● 新幹線使用料相当分の潜在的な債務 ■ 新幹線買収取りにともなう債務 □ 社債・借入金等



(注) 1. 各年度末の債務残高を掲載しています。  
 2. 1989年度は新幹線使用料の見直しをしています。  
 3. 1991年10月には山陽新幹線鉄道施設の買取りを行っています。  
 4. 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。

### ■経営成績の推移(連結)

(億円) 15,000 営業収益 営業利益 経常利益 親会社株主に帰属する当期純利益 ( )内は対前年度比(%)

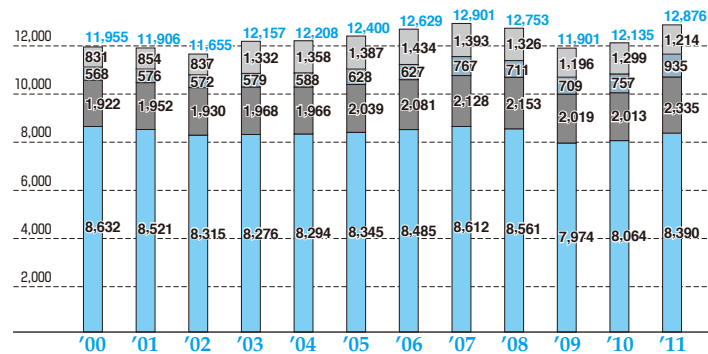


連結子会社数	10	10	10	35	37	44	46	46	64	64	64	64	66	66	69	67	66
--------	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

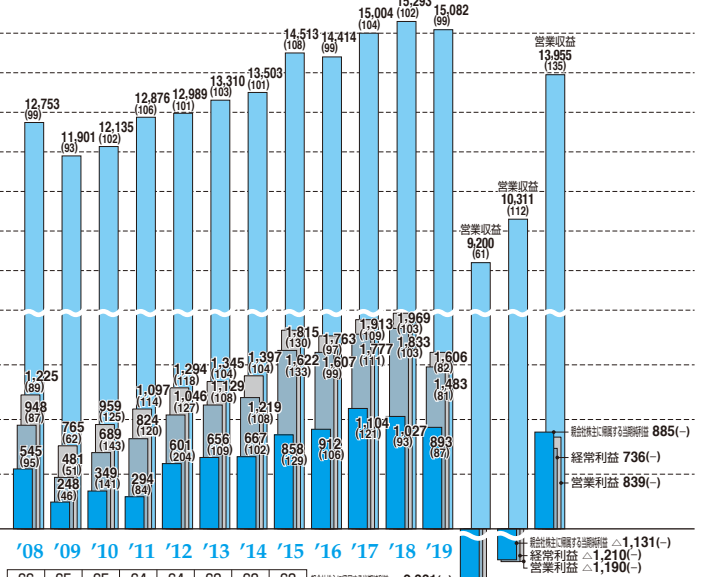
(注) 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。  
2020年度は「収益認識に関する会計基準」に従い適用しています。

### ■セグメント別収益の推移

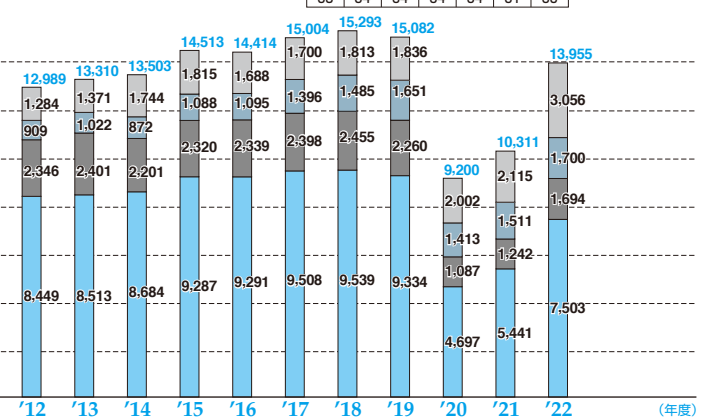
(億円) 14,000 運輸業 流通業 不動産業 その他事業



(注) 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。  
2020年度は「収益認識に関する会計基準」に従い適用しています。

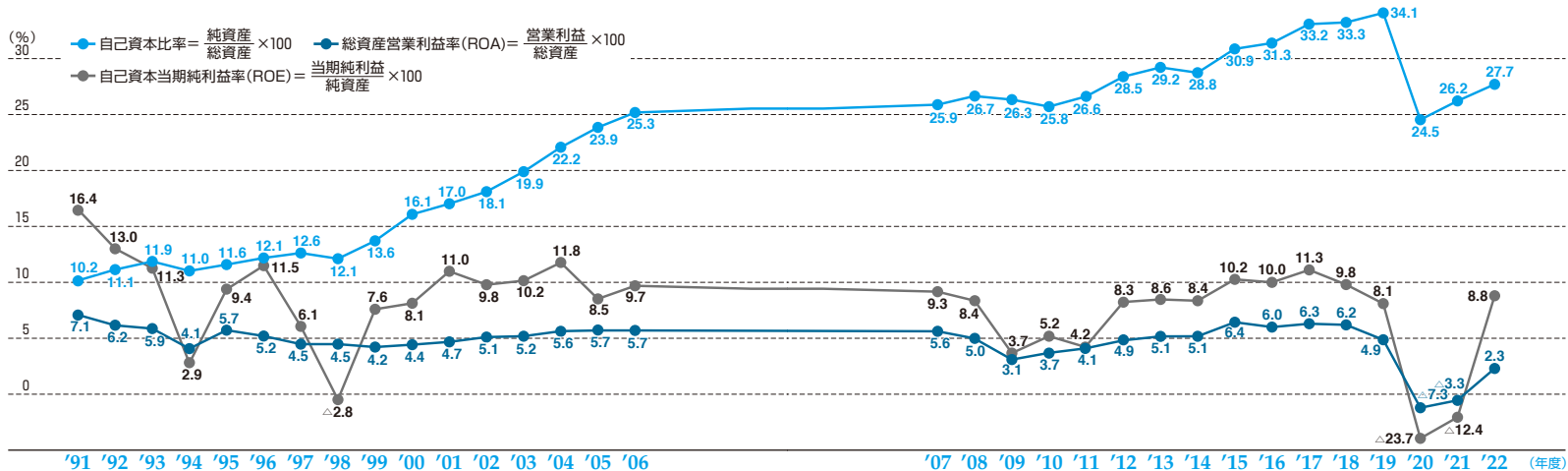


親会社株主に帰属する当期純利益	△2,331(-)
経常利益	△2,573(-)
営業利益	△1,190(-)



(注) 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。  
2020年度は「収益認識に関する会計基準」に従い適用しています。

### ■経営指標の推移(連結)



### ■設備投資の推移(連結)

